

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. ORTA VADELİ BORÇLANMA ARAÇLARI
EMEKLİLİK YATIRIM FONU
İZAHNAME DEĞİŞİKLİĞİ**

“AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu” izahnamesinin “Giriş” ve “Kısaltmalar” bölümleri ile “I. FON HAKKINDA GENEL BİLGİLER” maddesinin (1.1.), (1.2.1), (1.2.2.) ve (1.3) numaralı alt maddeleri Sermaye Piyasası Kurulu’ndan alınan 10/12/2021 tarih ve E.12233903-325.07-14230 sayılı izin doğrultusunda aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

ESKİ ŞEKİL

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş. ORTA VADELİ BORÇLANMA ARAÇLARI
EMEKLİLİK YATIRIM FONU
İZAHNAMESİ**

4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanununun 15. maddesine dayanılarak emeklilik sözleşmesi çerçevesinde alınan ve katılımcılar adına bireysel emeklilik hesaplarında izlenen katkıların, riskin dağıtılması ve inançlı mülkiyet esaslarına göre işletilmesi amacıyla Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. tarafından kurulan “Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu” paylarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kayda alınmasına ilişkin olarak düzenlenen izahname 15/10/2003 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.

Öte yandan, Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu’nun unvanı, Ak Emeklilik A.Ş. ile Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş.’nin, Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. unvanı altında birleşmesi üzerine, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 20.11.2008 tarih ve 15-1098 sayılı izni ile “Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Boçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu ” olarak değiştirilmiştir.

Fon Sermaye Piyasası Kurulu’nun 28/07/2017 tarih ve 12233903-E.8979 sayılı izni ile “Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu”na dönüştürülmüştür.

Son olarak Fon Sermaye Piyasası Kurulu’nun 25/11/2019 tarih ve 12233903-325.01.03-E.14783 sayılı izni ile “Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu”na dönüştürülmüştür.

Bu izahname, katılımcıların fonun yatırım amaçları, stratejileri ve riskleri ile ilgili konularda bilgilendirilmelerine yönelik olarak hazırlanmış olup, 02/10/2017 tarihinde tescil edilmiş ve Kurucu Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş’nin (www.avivasa.com.tr) adresli resmi internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır.

Kurul kaydına alınan paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Fon paylarının kayda alınması Fon'a ve fon paylarına resmi teminat verilmesi şeklinde yorumlanamaz ve reklam amacıyla kullanılamaz.

YENİ ŞEKİL

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. ORTA VADELİ BORÇLANMA ARAÇLARI EMEKLİLİK YATIRIM FONU İZAHNAMESİ

4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanununun 15. maddesine dayanılarak emeklilik sözleşmesi çerçevesinde alınan ve katılımcılar adına bireysel emeklilik hesaplarında izlenen katkıların, riskin dağıtılması ve inançlı mülkiyet esaslarına göre işletilmesi amacıyla Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. tarafından kurulan “Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu” paylarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kayda alınmasına ilişkin olarak düzenlenen izahname 15/10/2003 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.

Öte yandan, Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu’nun unvanı, Ak Emeklilik A.Ş. ile Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş.’nin, Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. unvanı altında birleşmesi üzerine, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 20.11.2008 tarih ve 15-1098 sayılı izni ile “Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Boçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu ” olarak değiştirilmiştir.

Fon Sermaye Piyasası Kurulu’nun 28/07/2017 tarih ve 12233903-E.8979 sayılı izni ile “Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu”na dönüştürülmüştür.

Fon’un unvanı Sermaye Piyasası Kurulu’nun 25/11/2019 tarih ve 12233903.325.01.03-E.14783 sayılı izni ile “Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu” olarak değiştirilmiştir.

Fon’un unvanı Sermaye Piyasası Kurulu’nun/...../2021 tarih ve 12233903-.....-E.....sayılı izni ile “AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu” olarak değiştirilmiştir.

Bu izahname, katılımcıların fonun yatırım amaçları, stratejileri ve riskleri ile ilgili konularda bilgilendirilmelerine yönelik olarak hazırlanmış olup, 02/10/2017 tarihinde tescil edilmiş ve Kurucu Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş’nin (www.agesa.com.tr) adresli resmi internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır.

Kurul kaydına alınan paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Fon paylarının kayda alınması Fon'a ve fon paylarına resmi teminat verilmesi şeklinde yorumlanamaz ve reklam amacıyla kullanılamaz.

ESKİ ŞEKİL

KISALTMALAR

Bilgilendirme Dökümanları	Fon içtüzüğü, fon izahnamesi ve tanıtım formu
BIST	Borsa İstanbul A.Ş.
Finansal Raporlama Tebliği	II-14.2 sayılı Yatırım Fonlarının Finansal Raporlama Esaslarına İlişkin Tebliğ
Fon	Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Kanun	4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kurucu/Şirket	Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
PYŞ Tebliği	III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği
Rehber	Kurulun i-SPK.4632 s.kn.17.3 (03.03.2016 tarih ve 7/223 s.k.) sayılı İlke Kararı olarak kabul edilen, “Emeklilik Yatırım Fonlarına İlişkin Rehberi
Saklayıcı	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Sistem Yönetmeliği	Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TMS/TFRS	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
Yönetici	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.
Yönetmelik	Emeklilik Yatırım Fonlarının Kuruluş ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik

YENİ ŞEKİL

KISALTMALAR

Bilgilendirme Dökümanları	Fon içtüzüğü, fon izahnamesi ve tanıtım formu
BIST	Borsa İstanbul A.Ş.
Finansal Raporlama Tebliği	II-14.2 sayılı Yatırım Fonlarının Finansal Raporlama Esaslarına İlişkin Tebliğ
Fon	AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Kanun	4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kurucu/Şirket	AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
PYŞ Tebliği	III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği
Rehber	Kurulun i-SPK.4632 s.kn.17.3 (03.03.2016 tarih ve 7/223 s.k.) sayılı İlke Kararı olarak kabul edilen, “Emeklilik Yatırım Fonlarına İlişkin Rehberi
Saklayıcı	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Sistem Yönetmeliği	Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TMS/TFRS	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar
Yönetici	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.
Yönetmelik	Emeklilik Yatırım Fonlarının Kuruluş ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik

ESKİ ŞEKİL

I. FON HAKKINDA GENEL BİLGİLER

1.1. Fona İlişkin Genel Bilgiler

Fon'un Unvanı	Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Fon'un Türü	Borçlanma Araçları Fonu
Fon Tutarı ve Pay Sayısı	500,000,000,-TL (beşyüzmilyon) ve 50,000,000,000 pay
Fon İçtüzüğü'nün Tescil Tarihi ve Numarası	16.10.2003/26653-003 (Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 02/10/2017-9424 (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 02/01/2020-27158 (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu)
Fon İçtüzüğü'nün Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde İlan Tarihi ve Numarası	21.10.2003/5911 (Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 06/10/2017 -9424 (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 08/01/2020-9989- (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu)

1.2. Kurucu, Yönetici ve Saklayıcı Hakkında Genel Bilgiler

1.2.1. Unvan ve Yetki Belgelerine İlişkin Bilgiler

<i>Kurucu'nun</i>	
Unvanı:	Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Kuruluş İzin Tarihi ve Numarası	28.06.2000/440689/388271
Faaliyet İzin Tarihi ve Numarası	15.09.2000/PYŞ-10/5
<i>Yönetici'nin</i>	
Unvanı:	Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ¹
Yetki Belgesi	Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi Tarih: 21.01.2015 No: PYŞ/PY.4-YD.3/1173
<i>Saklayıcı'nın</i>	
Unvanı:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

¹ "PYŞ Tebliği'ne uyum çerçevesinde, Yönetici'nin 15/09/2000 tarih ve PYŞ/PY-10/5 sayılı Portföy Yöneticiliği ve 02/02/2001 tarih ve PYŞ/YD/1 sayılı yetki belgesi iptal edilerek, Yönetici'ye Kanun'un 40 ıncı ve 55 inci maddeleri uyarınca düzenlenen 21.01.2015 tarih ve PYŞ/PY.4-YD.3/1173 sayılı Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Faaliyetine İlişkin yetki belgesi verilmiştir."

1.2.2. İletişim Bilgileri

Kurucu: AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.'nin	
Merkez adresi ve internet sitesi:	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:12 34768 Ümraniye – İstanbul www.avivasa.com.tr
Telefon numarası:	0 216 633 33 33
Yönetici Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'nin	
Merkez adresi ve internet sitesi:	Sabancı Center Hazine Binası Kat:1 34330 4.Levent - Beşiktaş/İstanbul www.akportfoy.com.tr
Telefon numarası:	0 212 385 27 00
Saklayıcı Takasbank A.Ş.'nin	
Merkez adresi ve internet sitesi:	Reşitpaşa Mahallesi, Tuncay Artun Caddesi, Emirgan, Sarıyer 34467 İstanbul www.takasbank.com.tr
Telefon numarası:	0 212 315 25 25

1.3. Kurucu Yöneticileri

Kurucunun yönetim kurulu üyelerine ve diğer yöneticilerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Yaptığı İşler (Yıl-Şirket-Görev)	Tecrübesi
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Başkanı	2011-... -H. Ö. Sabancı Holding Sigortacılık Grup Başkanı	21 yıl
David McMillan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2010-2012 - Aviva plc. Birleşik Krallık ve İrlanda Üst Yöneticisi (CEO) 2012-....- Aviva plc. Grup Dönüşüm Direktörü	30 yıl
Angus Gordon Eaton	Yönetim Kurulu Üyesi	2010-2013-Aviva Group Mevzuat ve Operasyonel Risk Direktörü 2013-....-Aviva Insurance Limited Risk Yöneticisi (CRO)	10 yıl
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi	2011-....- Sabancı Holding Finans Grup Başkanı	21 yıl
Hayri Çulhacı	Yönetim Kurulu Üyesi	2011-....-H. Ö. Sabancı Holding Banka- Grup Başkanı 2010- Akbank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	26 yıl

Fırat Kuruca	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür – CEO	2005-2016 Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı 2017-....- Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Genel Müdür (CEO)	28 yıl
Elizabeth Mary Jane Ashford	Yönetim Kurulu üyesi	2014-....- Aviva Investors İnsan Kaynakları Direktörü	27 Yıl
Meral Kurdaş	Yönetim Kurulu Üyesi	2007-2016 Avivasa Emeklilik ve Hayat (CEO) 2017 -...- Sabancı Holding Grup Başkanı İnsan Kaynakları	31 yıl
Anthony Feliks Reczek	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	1979-2013 CoopersLybrand ve PriceWaterHouseCoopers Denetim 2013-....- Aviva Life Insurance ve General Insurance Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	37 yıl
Sitare Sezgin	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2011-2016 Boyner Bireysel Ürünler Satış ve Pazarlama A.Ş. Genel Müdürü (CEO) 2014-....- Webloyalty Turkey Elektronik Hizmetler Ticaret ve LTD. Genel Müdürü (CEO)	17 yıl
Adam Jacek Uszpolewicz	Yönetim Kurulu üyesi	2007-....- Aviva Polonya CEO	25 yıl

YENİ ŞEKİL

I. FON HAKKINDA GENEL BİLGİLER

1.1. Fona İlişkin Genel Bilgiler

Fon'un Unvanı	AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Fon'un Türü	Borçlanma Araçları Fonu
Fon'un Adı	AgeSA Orta Vadeli Borçlanma Araçları EYF
Fon Tutarı ve Pay Sayısı	500,000,000,-TL (beşyüzmilyon) ve 50,000,000,000 (ellimilyar) pay
Fon İçtüzüğü'nün Tescil Tarihi ve Numarası	16.10.2003/26653-003 (Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 02/10/2017-9424 (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 02/01/2020-27158 (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu)
Fon İçtüzüğü'nün Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde İlan Tarihi ve Numarası	21.10.2003/5911 (Aviva Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 06/10/2017 -9424 (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu) 08/01/2020-9989- (Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu)

1.2. Kurucu, Yönetici ve Saklayıcı Hakkında Genel Bilgiler

1.2.1. Unvan ve Yetki Belgelerine İlişkin Bilgiler

<i>Kurucu'nun</i>	
Unvanı:	AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Kuruluş İzin Tarihi ve Numarası	28.06.2000/440689/388271
Faaliyet İzin Tarihi ve Numarası	15.09.2000/PYŞ-10/5
<i>Yönetici'nin</i>	
Unvanı:	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.²
Yetki Belgesi	Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi Tarih: 21.01.2015 No: PYŞ/PY.4-YD.3/1173
<i>Saklayıcı'nın</i>	
Unvanı:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

² "PYŞ Tebliği'ne uyum çerçevesinde, Yönetici'nin 15/09/2000 tarih ve PYŞ/PY-10/5 sayılı Portföy Yöneticiliği ve 02/02/2001 tarih ve PYŞ/YD/1 sayılı Yatırım Danışmanlığı yetki belgesi iptal edilerek, Yönetici'ye Kanun'un 40 ncı ve 55 inci maddeleri uyarınca düzenlenen 21.01.2015 tarih ve PYŞ/PY.4-YD.3/1173 sayılı Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Faaliyetine İlişkin yetki belgesi verilmiştir."

1.2.2. İletişim Bilgileri

Kurucu AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. 'nin	
Merkez adresi ve internet sitesi:	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:12 34768 Ümraniye – İstanbul www.agesa.com.tr
Telefon numarası:	0 216 633 33 33
Yönetici Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 'nin	
Merkez adresi ve internet sitesi:	Sabancı Center Hazine Binası Kat:1 34330 4.Levent - Beşiktaş/ İstanbul www.akportfoy.com.tr
Telefon numarası:	0 212 385 27 00
Saklayıcı Takasbank A.Ş. 'nin	
Merkez adresi ve internet sitesi:	Reşitpaşa Mahallesi, Özborsa Caddesi No: 4, Sarıyer 34467 İSTANBUL www.takasbank.com.tr
Telefon numarası:	0 212 315 25 25

1.3. Kurucu Yöneticileri

Kurucunun yönetim kurulu üyelerine ve diğer yöneticilerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Yaptığı İşler (Yıl-Şirket-Görev)	Tecrübesi
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Başkanı	2011-H.ÖSabancı Holding Perakende ve Sigortacılık Grup Başkanı	28 yıl
Antonio Cano	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2020- Ageas Avrupa Genel Müdürü	30 yıl
Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen	Yönetim Kurulu Üyesi	2011- Ageas SA/NV Risk Direktörü	28 yıl
Mustafa Fırat Kuruca	Yönetim Kurulu Üyesi	2005-2016- Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı 2017-AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Genel Müdür (CEO)	31 yıl
Kıvanç Zaimler	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı	29 yıl
Hüseyin Gürer	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2007-2016 -Deloitte Türkiye CEO 2018-Eczacıbaşı Topluluğu Yönetim Kurulu Denetim ve Risk Komitesi Başkanı	35 yıl
Bülent Oğuz	Yönetim Kurulu Üyesi	2013-2018 -Akbank T.A.Ş. KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı 2018- Akbank T.A.Ş. Perakende Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı	24 yıl
Lütfiye Yeşim Uçtum	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	2013-2016 -Marshall Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri Üyesi 2016-2018 -HSBC Bank A.Ş. Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri Üyesi 2018-Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	22 yıl

