

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**  
**İKİNCİ FON SEPETİ EMEKLİLİK YATIRIM FONU**  
**İZAHNAME DEĞİŞİKLİĞİ**

“AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu” izahnamesinin “Giriş” ve “Kısaltmalar” bölümleri ile “I. FON HAKKINDA GENEL BİLGİLER” maddesinin (1.1.), (1.2.1), (1.2.2.), ve (1.3) numaralı alt maddeleri Sermaye Piyasası Kurulu’ndan alınan 10/12/2021 tarih ve E.12233903-325.07-14230 sayılı izin doğrultusunda aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

**ESKİ ŞEKİL**

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**  
**İKİNCİ FON SEPETİ EMEKLİLİK YATIRIM FONU**  
**İZAHNAMESİ**

Bu izahname 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanununun 15. maddesine dayanılarak emeklilik sözleşmesi çerçevesinde alınan ve katılımcılar adına bireysel emeklilik hesaplarında izlenen katkıların, riskin dağıtılması ve inancılı mülkiyet esaslarına göre işletilmesi amacıyla Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. tarafından kurulan Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu paylarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kayda alınmasına ilişkin olarak düzenlenmiş olup, katılımcıların fonun yatırım amaçları, stratejileri ve riskleri ile ilgili konularda bilgilendirilmelerine yönelik olarak hazırlanmıştır.

Fon paylarının kayda alınması Fon’a ve fon paylarına resmi teminat verilmesi şeklinde yorumlanamaz ve reklam amacıyla kullanılamaz.

Kurul kaydına alınan paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, 11/01/2021 tarihinde tescil edilmiş olup, Kurucu Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.’nin resmi internet sitesi (<https://ksbf.avivasa.com.tr/fonsbf/>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır.

## **YENİ ŞEKİL**

### **AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. İKİNCİ FON SEPETİ EMEKLİLİK YATIRIM FONU İZAHNAMESİ**

Bu izahname 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanununun 15. maddesine dayanılarak emeklilik sözleşmesi çerçevesinde alınan ve katılımcılar adına bireysel emeklilik hesaplarında izlenen katkıların, riskin dağıtılması ve inançlı mülkiyet esaslarına göre işletilmesi amacıyla Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. tarafından kurulan Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu paylarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kayda alınmasına ilişkin olarak düzenlenmiş olup, katılımcıların fonun yatırım amaçları, stratejileri ve riskleri ile ilgili konularda bilgilendirilmelerine yönelik olarak hazırlanmıştır.

Fon'un unvanı Sermaye Piyasası Kurulu'nun ...../...../2021 tarih ve 12233903-.....-E.....sayılı izni ile "AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu" olarak değiştirilmiştir.

Fon paylarının kayda alınması Fon'a ve fon paylarına resmi teminat verilmesi şeklinde yorumlanamaz ve reklam amacıyla kullanılamaz.

Kurul kaydına alınan paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, 11/01/2021 tarihinde tescil edilmiş olup, Kurucu AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin resmi internet sitesi ([www.agesa.com.tr](http://www.agesa.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır.

## **ESKİ ŞEKİL**

### **KISALTMALAR**

|                            |                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bilgilendirme Dokümanları  | Fon içtüzüğü, fon izahnamesi ve tanıtım formu                                                                                                                                                      |
| BIST                       | Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                                                                |
| Finansal Raporlama Tebliği | II-14.2 sayılı Yatırım Fonlarının Finansal Raporlama Esaslarına İlişkin Tebliğ                                                                                                                     |
| Fon                        | Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu                                                                                                                           |
| Kanun                      | 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu                                                                                                                                  |
| KAP                        | Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                                                                        |
| Kurucu/Şirket              | Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.                                                                                                                                                                    |
| Kurul                      | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                                                                            |
| MKK                        | Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.                                                                                                                                                                        |
| PYŞ Tebliği                | III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği                                                                                                |
| Rehber                     | Kurulun i-SPK.4632 s.kn.17.3 (03.03.2016 tarih ve 7/223 s.k.) sayılı İlke Kararı olarak kabul edilen, “Emeklilik Yatırım Fonlarına İlişkin Rehberi                                                 |
| Saklayıcı                  | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                                                                                                                                             |
| Sistem Yönetmeliği         | Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik                                                                                                                                                     |
| Takasbank                  | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                                                                                                                                             |
| TMS/TFRS                   | Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar |
| Yönetici                   | Ak Portföy Yönetimi A.Ş.                                                                                                                                                                           |
| Yönetmelik                 | Emeklilik Yatırım Fonlarının Kuruluş ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik                                                                                                         |

## YENİ ŞEKİL

### KISALTMALAR

|                            |                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bilgilendirme Dokümanları  | Fon içtüzüğü, fon izahnamesi ve tanıtım formu                                                                                                                                                      |
| BIST                       | Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                                                                |
| Finansal Raporlama Tebliği | II-14.2 sayılı Yatırım Fonlarının Finansal Raporlama Esaslarına İlişkin Tebliğ                                                                                                                     |
| Fon                        | <b>AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu</b>                                                                                                                      |
| Kanun                      | 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu                                                                                                                                  |
| KAP                        | Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                                                                        |
| Kurucu/Şirket              | <b>AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.</b>                                                                                                                                                               |
| Kurul                      | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                                                                            |
| MKK                        | Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.                                                                                                                                                                        |
| PYŞ Tebliği                | III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği                                                                                                |
| Rehber                     | Kurulun i-SPK.4632 s.kn.17.3 (03.03.2016 tarih ve 7/223 s.k.) sayılı İlke Kararı olarak kabul edilen, “Emeklilik Yatırım Fonlarına İlişkin Rehberi                                                 |
| Saklayıcı                  | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                                                                                                                                             |
| Sistem Yönetmeliği         | Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik                                                                                                                                                     |
| Takasbank                  | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                                                                                                                                             |
| TMS/TFRS                   | Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar |
| Yönetici                   | Ak Portföy Yönetimi A.Ş.                                                                                                                                                                           |
| Yönetmelik                 | Emeklilik Yatırım Fonlarının Kuruluş ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelik                                                                                                         |

## **ESKİ ŞEKİL**

### **I. FON HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

#### **1.1. Fona İlişkin Genel Bilgiler**

|                                                                                     |                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fon'un Unvanı</b>                                                                | Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu |
| <b>Fon'un Türü</b>                                                                  | Fon Sepeti Fonu                                                          |
| <b>Fon'un Adı</b>                                                                   | Dengeli Fon Sepeti EYF                                                   |
| <b>Fon Tutarı ve Pay Sayısı</b>                                                     | 1.000.000.000-(Birmilyar) TL<br>100.000.000.000-(Yüzmilyar) pay          |
| <b>Avans Tutarı</b>                                                                 | 500.000-(Beşyüzbin) TL<br>50.000.000-(Ellimilyon) pay                    |
| <b>Fon İçtüzüğü'nün Tescil Tarihi ve Numarası</b>                                   | 04/12/2020                                                               |
| <b>Fon İçtüzüğü'nün Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde İlan Tarihi ve Numarası</b> | 09/12/2020-10220                                                         |

#### **1.2. Kurucu, Yönetici ve Saklayıcı Hakkında Genel Bilgiler**

##### **1.2.1. Unvan ve Yetki Belgelerine İlişkin Bilgiler**

|                                                                         |                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><i>Kurucu'nun</i></b>                                                |                                                                                                           |
| Unvanı:                                                                 | Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.                                                                           |
| Kuruluş İzin Tarihi ve Numarası                                         | 28.06.2000/440689/388271                                                                                  |
| Faaliyet İzin Tarihi ve Numarası                                        | 15.09.2000/PYŞ-10/5                                                                                       |
| <b><i>Yönetici'nin</i></b>                                              |                                                                                                           |
| Unvanı:                                                                 | Ak Portföy Yönetimi A.Ş. <sup>1</sup>                                                                     |
| Yetki Belgesi/leri                                                      | Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi<br>Tarih: 21.01.2015<br>No: PYŞ/PY.4-YD.3/1173 |
| <b><i>Saklayıcı'nın</i></b>                                             |                                                                                                           |
| Unvanı:                                                                 | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.                                                                    |
| Portföy Saklama Faaliyeti İznine İlişkin Kurul Karar Tarihi ve Numarası | <b>Tarih:</b> 24.07.2014<br><b>No:</b> 23/762                                                             |

##### **1.2.2. İletişim Bilgileri**

|                                                          |                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><i>Kurucu Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin</i></b> |                                                                                                                                     |
| Merkez adresi ve internet sitesi:                        | Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:12<br>34768 Ümraniye/İstanbul<br><a href="http://www.avivasa.com.tr">www.avivasa.com.tr</a> |
| Telefon numarası:                                        | 0 216 633 33 33                                                                                                                     |

<sup>1</sup> PYŞ Tebliği'ne uyum çerçevesinde, Yönetici'nin 15/09/2000 tarih ve PYŞ/PY-10/5 sayılı Portföy Yöneticiliği ve 02/02/2001 tarih ve PYŞ/YD/1 sayılı Yatırım Danışmanlığı yetki belgeleri iptal edilerek, Yönetici'ye Kanun'un 40 ıncı ve 55 inci maddeleri uyarınca düzenlenen 21.01.2015 tarih ve PYŞ/PY.4-YD.3/1173 sayılı Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi verilmiştir.

| <b>Yönetici Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 'nin</b> |                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Merkez adresi ve internet sitesi:             | Sabancı Center Hazine Binası Kat:1<br>34330 4.Levent, Beşiktaş/İstanbul<br><a href="http://www.akportfoy.com.tr">www.akportfoy.com.tr</a> |
| Telefon numarası:                             | 0 212 385 27 00                                                                                                                           |
| <b>Saklayıcı Takasbank A.Ş. 'nin</b>          |                                                                                                                                           |
| Merkez adresi ve internet sitesi:             | Reşitpaşa Mah. Borsa İstanbul Cad. No: 4<br>34467 Sarıyer/İstanbul<br><a href="http://www.takasbank.com.tr">www.takasbank.com.tr</a>      |
| Telefon numarası:                             | 0 212 315 25 25                                                                                                                           |

### 1.3. Kurucu Yöneticileri

Kurucunun yönetim kurulu üyelerine ve diğer yöneticilerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

| Adı Soyadı             | Görevi                        | Son 5 Yılda Yaptığı İşler (Yıl-Şirket-Görev)                                                                                                                                                                                                                                                         | Tecrübesi |
|------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Haluk Dinçer           | Yönetim Kurulu Başkanı        | 2011-.... -H. Ö. Sabancı Holding<br>Perakende ve Sigortacılık Grup Başkanı                                                                                                                                                                                                                           | 27 yıl    |
| Lee Patrick Callaghan  | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2015-.... Aviva plc. Genel Hukuk Danışmanı<br>Avrupa ve Hindistan ve Grup Rekabet Hukuk Danışmanı                                                                                                                                                                                                    | 30 Yıl    |
| Patrick Dixneuf        | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2011-2016 Aviva plc. İtalya CEO<br>2016-2019 Aviva plc. Fransa CEO<br>2019-.... Aviva plc. Avrupa CEO                                                                                                                                                                                                | 33 yıl    |
| Mustafa Fırat Kuruca   | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2005-2016 Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.<br>Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı<br>2017-.... Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.<br>Genel Müdür (CEO)                                                                                                                                              | 30 yıl    |
| Adam Jacek Uszpolewicz | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2013-.... Aviva plc. Polonya CEO                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25 Yıl    |
| Neslihan Döngel Özlem  | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2013-2016 Enerjisa Elektrik Perakende Satış<br>Finansal Raporlama ve Analiz Müdürü<br>2016-2018 Enerjisa Elektrik Perakende<br>Satış Finansal Planlama, Kontrol ve Gelir<br>Güvencesi Grup Müdürü<br>2018-2019 Enerjisa Üretim İç Denetim Direktörü<br>2019-.... H. Ö. Sabancı Holding Finans Müdürü | 15 Yıl    |
| Gökhan Eyigün          | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2011-2018 H. Ö. Sabancı Holding Kurumsal<br>Strateji ve İş Geliştirme Direktörü<br>2018-.... H. Ö. Sabancı Holding Genel Sekreter                                                                                                                                                                    | 22 yıl    |
| Anthony Feliks Reczek  | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi | 2013-.... Aviva Life Insurance ve General<br>Insurance Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                                                                                                                 | 35 yıl    |
| Bülent Oğuz            | Yönetim Kurulu Üyesi          | 2013-2018 Akbank T.A.Ş. KOBİ Bankacılığı<br>Genel Müdür Yardımcısı                                                                                                                                                                                                                                   | 23 yıl    |

|                     |                               |                                                                                                                                                                                                                                                        |        |
|---------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                     |                               | 2018-.... Akbank T.A.Ş. Perakende Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı                                                                                                                                                                          |        |
| Lütfiye Yeşim Uçtum | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi | 2013-2016 Marshall Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri Üyesi<br>2016-2018 HSBC Bank A.Ş. Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri Üyesi<br>2018...-Aksigorta A.Ş. ve Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi | 21 yıl |

## **YENİ ŞEKİL**

### **I. FON HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

#### **1.1. Fona İlişkin Genel Bilgiler**

|                                                                                     |                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fon'un Unvanı</b>                                                                | <b>AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu</b> |
| <b>Fon'un Türü</b>                                                                  | Fon Sepeti Fonu                                                               |
| <b>Fon'un Adı</b>                                                                   | AgeSA Dengeli Fon Sepeti EYF                                                  |
| <b>Fon Tutarı ve Pay Sayısı</b>                                                     | 1.000.000.000-(Birmilyar) TL<br>100.000.000.000-(Yüzmilyar) pay               |
| <b>Avans Tutarı</b>                                                                 | 500.000-(Beşyüzbin) TL<br>50.000.000-(Ellimilyon) pay                         |
| <b>Fon İçtüzüğü'nün Tescil Tarihi ve Numarası</b>                                   | 04/12/2020                                                                    |
| <b>Fon İçtüzüğü'nün Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde İlan Tarihi ve Numarası</b> | 09/12/2020-10220                                                              |

#### **1.2. Kurucu, Yönetici ve Saklayıcı Hakkında Genel Bilgiler**

##### **1.2.1. Unvan ve Yetki Belgelerine İlişkin Bilgiler**

|                                  |                                                                                                           |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><i>Kurucu'nun</i></b>         |                                                                                                           |
| Unvanı:                          | <b>AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.</b>                                                                      |
| Kuruluş İzin Tarihi ve Numarası  | 28.06.2000/440689/388271                                                                                  |
| Faaliyet İzin Tarihi ve Numarası | 15.09.2000/PYŞ-10/5                                                                                       |
| <b><i>Yönetici'nin</i></b>       |                                                                                                           |
| Unvanı:                          | <b>Ak Portföy Yönetimi A.Ş.<sup>2</sup></b>                                                               |
| Yetki Belgesi                    | Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi<br>Tarih: 21.01.2015<br>No: PYŞ/PY.4-YD.3/1173 |
| <b><i>Saklayıcı'nın</i></b>      |                                                                                                           |
| Unvanı:                          | <b>İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.</b>                                                             |

<sup>2</sup> "PYŞ Tebliği'ne uyum çerçevesinde, Yönetici'nin 15/09/2000 tarih ve PYŞ/PY-10/5 sayılı Portföy Yöneticiliği ve 02/02/2001 tarih ve PYŞ/YD/1 sayılı Yatırım Danışmanlığı yetki belgesi iptal edilerek, Yönetici'ye Kanun'un 40 ıncı ve 55 inci maddeleri uyarınca düzenlenen 21.01.2015 tarih ve PYŞ/PY.4-YD.3/1173 sayılı Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı Faaliyetine İlişkin yetki belgesi verilmiştir."

### 1.2.2. İletişim Bilgileri

| <b>Kurucu AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş. 'nin</b> |                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Merkez adresi ve internet sitesi:                | Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:12 34768<br>Ümraniye – İstanbul<br><a href="http://www.agesa.com.tr">www.agesa.com.tr</a>           |
| Telefon numarası:                                | 0 216 633 33 33                                                                                                                             |
| <b>Yönetici Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 'nin</b>    |                                                                                                                                             |
| Merkez adresi ve internet sitesi:                | Sabancı Center Hazine Binası Kat:1 34330<br>4.Levent - Beşiktaş/ İstanbul<br><a href="http://www.akportfoy.com.tr">www.akportfoy.com.tr</a> |
| Telefon numarası:                                | 0 212 385 27 00                                                                                                                             |
| <b>Saklayıcı Takasbank A.Ş. 'nin</b>             |                                                                                                                                             |
| Merkez adresi ve internet sitesi:                | Reşitpaşa Mahallesi, Özborsa Caddesi No: 4, Sarıyer<br>34467 İSTANBUL<br><a href="http://www.takasbank.com.tr">www.takasbank.com.tr</a>     |
| Telefon numarası:                                | 0 212 315 25 25                                                                                                                             |

### 1.3. Kurucu Yöneticileri

Kurucunun yönetim kurulu üyelerine ve diğer yöneticilerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

| Adı Soyadı                        | Görevi                           | Son 5 Yılda Yaptığı İşler (Yıl-Şirket-Görev)                                                                                                                                                                                                                    | Tecrübesi |
|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Haluk Dinçer                      | Yönetim Kurulu Başkanı           | 2011-H.ÖSabancı Holding<br>Perakende ve Sigortacılık Grup Başkanı                                                                                                                                                                                               | 28 yıl    |
| Antonio Cano                      | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 2020- Ageas Avrupa Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                                 | 30 yıl    |
| Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen | Yönetim Kurulu Üyesi             | 2011- Ageas SA/NV Risk Direktörü                                                                                                                                                                                                                                | 28 yıl    |
| Mustafa Fırat Kuruca              | Yönetim Kurulu Üyesi             | 2005-2016- Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.<br>Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı<br>2017-AgeSA Hayat ve Emeklilik A.Ş.<br>Genel Müdür (CEO)                                                                                                               | 31 yıl    |
| Kıvanç Zaimler                    | Yönetim Kurulu Üyesi             | 2018-Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı                                                                                                                                                                                                                        | 29 yıl    |
| Hüseyin Gürer                     | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi    | 2007-2016 -Deloitte Türkiye CEO<br>2018-Eczacıbaşı Topluluğu Yönetim Kurulu<br>Denetim ve Risk Komitesi Başkanı                                                                                                                                                 | 35 yıl    |
| Bülent Oğuz                       | Yönetim Kurulu Üyesi             | 2013-2018 -Akbank T.A.Ş. KOBİ<br>Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı<br>2018- Akbank T.A.Ş. Perakende Bankacılık<br>İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı                                                                                                             | 24 yıl    |
| Lütfiye Yeşim Uçtum               | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi    | 2013-2016 -Marshall Boya ve Vernik Sanayii<br>A.Ş. Denetim ve Kurumsal Yönetim<br>Komiteleri Üyesi<br>2016-2018 -HSBC Bank A.Ş. Denetim ve<br>Kurumsal Yönetim Komiteleri Üyesi<br>2018-Aksigorta A.Ş. ve AgeSA Hayat ve<br>Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi | 22 yıl    |

